

**LEADERSHIP
IN HR SUMMIT**

2023



Puck van Dijk
Praktisch filosoof en trainer
bij De Denksmederij

CHRO
Chief Human Resources Officer

**CHRO
SUITE**

POWERED BY  **SIXTHOFF
MEDIA**

Masterclass

***Moedig leiderschap
begint bij een goede
vraag***

20 april 2023



Socrates op Sneakers

Puck van Dijk, praktisch filosoof bij De Denksmederij



DeDenksmederij
PRAKTISCHE FILOSOFIE & CREATIEF DENKEN



Waar ben ik aan begonnen?!

- **Wat is de Socratische houding en wat heb ik er aan?**
- **Wat is een 'goede' vraag?**
- **2 Socratische lessen voor een helder gesprek**

Een vraag

≠

een zin uitspreken met een
vraagteken erachter

Prikkelende vraag?



De 'goede' vraag

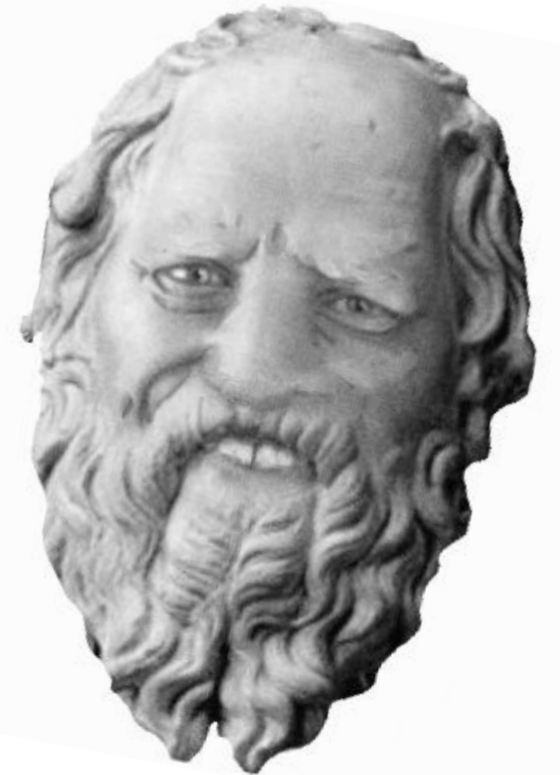
- vragen die aanzetten tot (zelf)onderzoek
- vragen die prikkelen, irritatie opwekken, onzeker maken
- vragen die onze waarden, overtuigingen, principes blootleggen (en die weer bevragen)

**Wat kunnen we leren
van deze ruim 2400 jaar
oude filosoof
met een toga aan?**



De **S**ocratische houding

- **oprechte verwondering**
- **moed om (door) te vragen**
- **bewust van oordelen/interpretatie**
- **empathische nulstand**



Let op: **g**espreksmissers

Ik – **r**eflex

(‘dathebikookmaardanenger!’)

Help – reflex

(‘Misschien kan ik je er even mee helpen?’)

Advies – reflex

(‘Je zou eens X, Y of Z moeten proberen, echt iets voor jou!’)

2 Socratische lessen

voor een helder gesprek

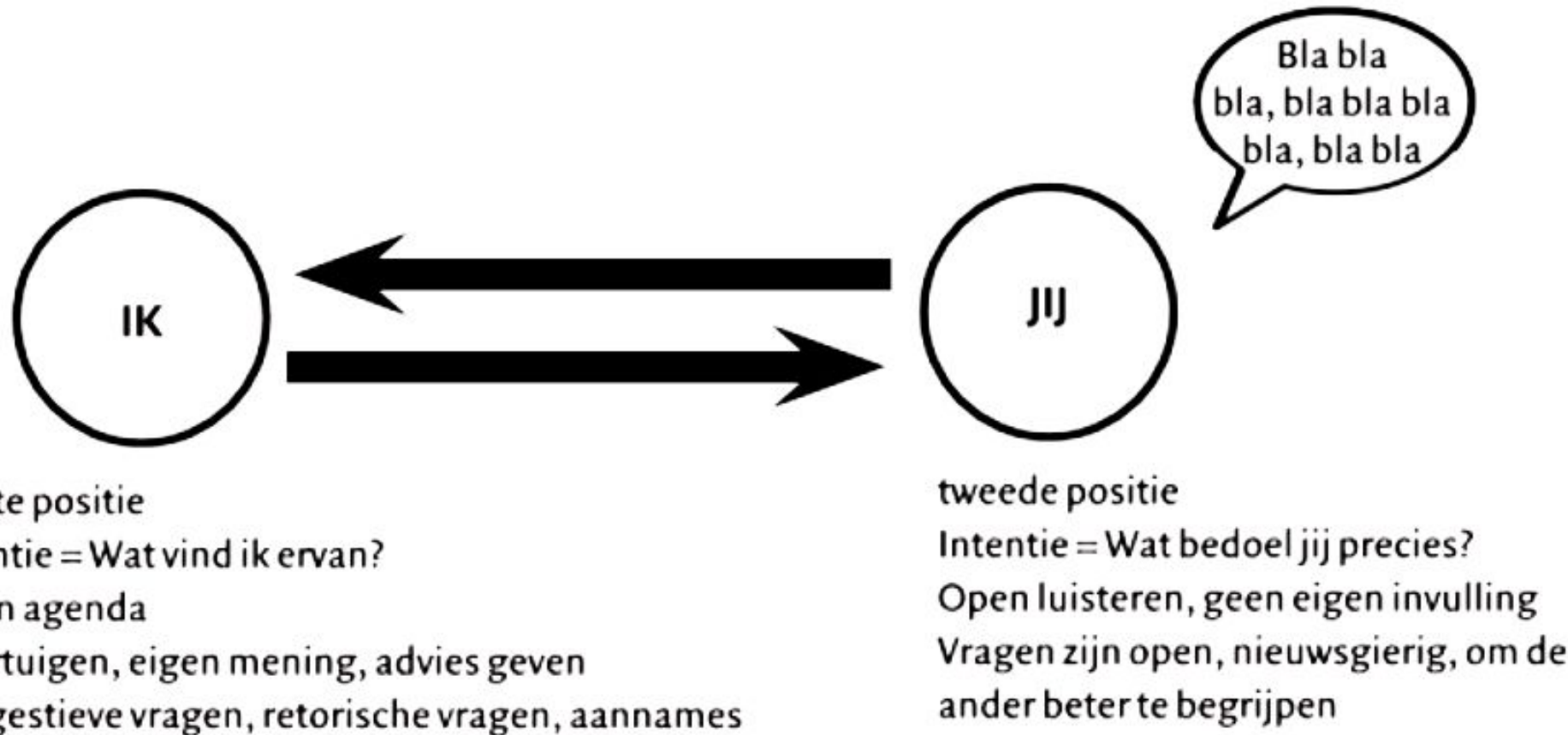
1. Zuiver luisteren
2. De vraag achter de vraag



zuiver luisteren

Zuiver luisteren:

met je aandacht bij de ander, zonder eigen verhaal, invulling, mening, idee.....



“Om half negen schrok Kees wakker.

Hij rekte zich uit, sprong uit bed en zette in de keuken een pot thee.

Daarna ging hij naar de badkamer om de slaap van zich af te spoelen.

Na zijn ontbijt rende hij naar de slaapkamer, kuste zijn vrouw, daarna zijn kinderen en ging vol stress de deur uit.”

- Hoe laat ging de wekker?
- Rende Kees direct naar beneden om thee te zetten?
- Heeft Kees de tijd genomen om zich te douchen?
- Woont hij in een flat of een eengezinswoning?
- Werd hij na zijn ontbijt door vrouw en kinderen gekust?
- Ging Kees vol stress naar zijn werk?

2 Socratische lessen

voor een helder gesprek

1. Zuiver luisteren
2. De vraag achter de vraag

vraag achter de vraag



vooronderstellingen blootleggen

Hans: “het is nodig om te ontsnappen aan de tredmolen van productiviteit”

Wat hebben we nou gedaan?!

- De Socratische houding
- Een 'goede' vraag
- Les: zuiver luisteren
- Les: de vraag achter de vraag

“Van sommige dingen die ik heb gezegd, ben ik niet zo zeker.

Maar dat wij beter, moediger en minder hulpeloos zijn wanneer we onderzoeken, zoeken naar dat te weten wat we niet weten; dat is een thema waarvoor ik zal strijden, in woord en daad, met alles wat ik in me heb.”

Socrates